

Faculty of Commerce

B.Com. III-Year, CBCS – VI Semester Backlog Examinations –January, 2021

(For All Streams of B.Com)

PAPER: MANAGERIAL ACCOUNTING

Time: 2 Hours

Max Marks: 80

I. Answer any FIVE of the following questions (5x16=80 Marks)

1. Explain the term 'Management Accounting' and state the objectives of Management Accounting.
2. Bring out the limitations of Management Accounting.
3. What is meant by Break-Even Analysis? Discuss the assumptions and the limitations of this technique.
4. From the following particulars, calculate:
 - (i) Break-even point in terms of Sales Value and in Units

| | Rs. |
|--------------------------------------|----------|
| Fixed Factory Overhead Cost | 6,00,000 |
| Fixed Selling Overheads Cost | 1,20,000 |
| Variable Manufacturing Cost per unit | 120 |
| Variable Selling Cost per Unit | 30 |
| Selling Price per Unit | 240 |

5. Bring out the differences in Marginal Costing and Absorption Costing Techniques.
6. A Manufacturer of plastic buckets an average profit of Rs.5.00 per piece on a selling price of Rs.15.00 by producing and selling 1,00,000 pieces at 50 per cent potential capacity. His Cost of Sales is:

| | Rs. |
|-------------------------------|------|
| Direct Material | 3.00 |
| Direct Wages | 1.00 |
| Factory Overheads (50% Fixed) | 5.00 |
| Selling Overheads (75% Fixed) | 1.00 |

During the Current Year, he intends to produce the same number of units, but anticipates that:

- (i) Fixed Cost will go up by 10%
- (ii) Material and Labour Costs will go up by 5%
- (iii) Selling Price will remain unchanged

Under these circumstances, he obtains an offer for a further 25% of his capacity. What minimum price you would recommend for acceptance to ensure an overall profit of Rs.3,00,000?

7. Explain in detail the classification of Budgets according to (a) Time (b) Functions and (c) Flexibility.
8. The Expenses for Budgeted Production of 1,00,000 units in a factory are furnished below:

| | Per Unit (Rs.) |
|---------------------------------------|----------------|
| Materials | 70 |
| Labour | 25 |
| Variable Overheads | 20 |
| Fixed Overheads (Rs.1,00,000) | 10 |
| Variable Expenses (Direct) | 5 |
| Selling Expenses (10% Fixed) | 13 |
| Distribution Expenses (20%) | 7 |
| Administration Expenses (Rs.5,00,000) | 5 |
| Total Cost per unit | 155 |

Prepare a Budget for Production of 80,000 units and 60,000 units. Also indicate the cost per unit at both the levels. Assume the administration expenses are fixed for all levels of production.

9. What do you understand by Working Capital Management? Discuss the Principles of Working Capital Management.
10. A proforma cost sheet of a company provides the following data:

| | Rs. |
|------------------------------|------------|
| Cost (Per Unit) | |
| Raw Materials | 80 |
| Direct Labour | 30 |
| Overheads | 60 |
| Total Cost (Per Unit) | 170 |
| Profit | 30 |
| Selling Price | 200 |

The following is the additional information available:

- (a) Raw Material in Stock, on an average one month; materials in process, on an average half a month; Finished Goods in Stock, on an average one month.

- (b) Credit Allowed by Suppliers is one month; credit allowed to debtors is two months; lag in payment of wages is one and a half weeks; lag in payment of overhead expenses is one month; one-fourth of the output is sold against cash; cash in hand and at bank is expected to be Rs.2,50,000.

You are required to prepare a statement showing working capital needed to finance a level of activity of 1,00,000 units of production. You may assume that production is carried on evenly throughout the year, and wages and overheads accrue similarly.

Faculty of Commerce

B.Com. III-Year, CBCS – VI Semester Backlog Examinations –January, 2021

(For All Streams of B.Com)

PAPER: MANAGERIAL ACCOUNTING

Time: 2 Hours

Max Marks: 80

I. ఈ క్రింది ఏవైనా ఐదు ప్రశ్నలకు సమాధానములు వ్రాయండి.

(5x16=80 Marks)

1. నిర్వహణ అకౌంటింగ్ అనగానేమి? వాటి ఉద్దేశ్యాలను తెల్పండి.
2. నిర్వహణ అకౌంటింగ్ యొక్క లోపాలను తెల్పండి.
3. లాభ నష్ట రహిత విశ్లేషణ అనగానేమి? దాని యొక్క ప్రమేయాలు, లోపాలు చర్చించండి.
4. ఈ క్రింది వివరాల ఆధారంగా (i) లాభ నష్ట రహిత బిందువు (BEP) ని లెక్కించండి.

| | Rs. |
|--|----------|
| ప్యాక్టరీ స్థిర ఓవర్ హెడ్ వ్యయం | 6,00,000 |
| అమ్మకపు స్థిర ఓవర్ హెడ్ వ్యయం | 1,20,000 |
| ఉత్పత్తి యొక్క చర వ్యయం ఒక్క యూనిట్ కి | 120 |
| అమ్మకపు చర వ్యయం ఒక్క యూనిట్ కి | 30 |
| ఒక యూనిట్ అమ్మకం ధర | 240 |

5. ఉపాంత కాస్టింగ్ కి సుతులీత కాస్టింగ్ టెక్నిక్ లకు గల తేడాలను తెల్పండి.
6. ఒక ఉత్పత్తి దారుడు ఒక్కో ప్లాస్టిక్ బకెట్ ని Rs.15 అమ్మడం ద్వారా బకెట్ పై Rs.5 లాభం పొందుతున్నాడు. ఒక ఉత్పత్తి దారుడు 1,00,000 పీసుల బకెట్లను 50 శాతం సామర్థ్యంతో ఉత్పత్తి చేసి '15 కు 1 బకెట్ ను అమ్మడం ద్వారా ఒక్కో బకెట్ పై Rs.5 లాభం పొందుతున్నాడు. అతని అమ్మకం ఖర్చులు:

| | Rs. |
|---|------|
| ప్రత్యక్ష ముడిసరుకు | 3.00 |
| ప్రత్యక్ష వేతనాలు | 1.00 |
| ప్యాక్టరీ ఓవర్ హెడ్ లు (50% స్థిరమైనవి) | 5.00 |
| అమ్మకపు ఓవర్ హెడ్ లు (75% స్థిరమైనవి) | 1.00 |

ప్రస్తుత సంవత్సరంలో కూడా అతను అదే పరిమాణంలో ఉత్పత్తి చేయదలచినాడు. కాని ఈ క్రింది వాటిని ఆశించినాడు.

- (i) స్థిరవ్యయం 10% పెరుగుతుందని
- (ii) ముడిసరుకు శ్రమ 5% పెరుగుతుందని
- (iii) అమ్మకపు ధర స్థిరంగా ఉంటుందని

ఈ పరిస్థితులలో అతని సామర్థ్యంను 25% పెంచితే 3,00,000 లాభం పొందడానికి కనీస ధరను ప్రతిపాదించండి.

7. ఈ క్రింది వాటి ప్రకారం బడ్జెట్ వర్గీకరణను వివరించండి.

- ఎ) కాలం బి) విధులు సి) అనువైన

8. ఒక ఫ్యాక్టరీలో 1,00,000 యూనిట్ల ఉత్పత్తికి అవసరమైన బడ్జెట్ ఈ క్రింద ఇవ్వడం జరిగింది.

| | యూనిట్ ధర (Rs.) |
|-----------------------------|-----------------|
| ముడిసరుకు | 70 |
| శ్రమ | 25 |
| చర ఓవర్ హెడ్స్ | 20 |
| స్థిర ఓవర్ హెడ్స్ | 10 |
| చర వ్యయం (ప్రత్యక్ష) | 5 |
| అమ్మకపు ఖర్చులు (10% స్థిర) | 13 |
| పంపిణీ ఖర్చులు (20%) | 7 |
| నిర్వహణ ఖర్చులు (*5,00,000) | 5 |
| ఒక యూనిట్ కి వ్యయం | 155 |

80,000 యూనిట్లకు, 60,000 యూనిట్లకు ఉత్పత్తి బడ్జెట్ ను తయారు చేయండి. అదేవిధంగా ఈ రెండు ఉత్పత్తి స్థాయిలలో ఒక్క యూనిట్ వ్యయంను లెక్కించండి. నిర్వహణ ఖర్చులు అన్ని ఉత్పత్తి స్థాయిలలో స్థిరంగా ఉంటాయి.

9. చర మూలధన నిర్వహణ అనగానేమి? చర మూలధన నిర్వహణ సూత్రాలను చర్చించండి.

10. కంపెనీ వ్యయ నివేదిక ఈ క్రింది సమాచారం అందిస్తుంది.

| | (Rs.) |
|-------------------------------|-------|
| ముడి సరుకు | 80 |
| ప్రత్యక్ష శ్రమ | 30 |
| ఓవర్ హెడ్ లు | 60 |
| మొత్తం వ్యయం (ఒక్క యూనిట్ కి) | 170 |
| లాభం | 30 |
| అమ్మకపు ధర | 200 |

ఈ క్రింది అదనపు సమాచారం లభ్యమవుతుంది.

(i) ముడిసరుకు సరాసరి సరాసరి ఒక నెల; తయారీలో ఉన్న సరుకు సరాసరి సగం నెల; తయారైన సరుకు సరాసరి ఒకనెల.

(ii) ఋణదాతలు అనుమతించిన ఋణ కాలం 1 నెల; ఋణగ్రస్తులకు అనుమతించిన ఋణ కాలం 2 నెలలు; వేతనాలలో జాప్యం 1 1/2 వారాలు; ఓవర్ హెడ్ చెల్లింపులో జాప్యం 1 నెల; 1/4 వ వంతు అమ్మకాలు నగదు అమ్మకాలు; బ్యాంకు నగదు మరియు చేతిలో నగదు యొక్క అంచనా Rs.2,50,000.

1,00,000 యూనిట్ల ఉత్పత్తికి అవసరమైన చర మూలధనం చూపే నివేదికను తయారు చేయండి. ఉత్పత్తి అనేది సంవత్సరం మొత్తం కొనసాగే ప్రక్రియగా భావించండి. అలాగే వేతనాలు ఓవర్ హెడ్ లు కూడా అదే విధంగా ఉంటాయని భావించండి.
